

Студенческий научный электронный журнал

# StudArctic Forum

<http://saf.petrstu.ru>

## № 2(22), 2021

**Главный редактор**

И. М. Суворова

**Заместитель главного редактора**

М.И. Зайцева

**Редакционный совет**

В.А. Шлямин  
В.С. Сюнёв  
Г.Н. Колесников  
С.В. Волкова

**Редакционная коллегия**

А.Ю. Борисов  
П.С. Воронина  
(ответственный  
секретарь)  
Р.В. Воронов  
Т.А. Гаврилов  
Е.О. Графова  
Л.А. Девятникова  
М.И. Зайцева  
А.А. Ившин  
А.Ф. Кривоноженко  
А.А. Кузьменков  
Е.Н. Лузгина  
Ю.В. Никонова  
М.И. Раковская  
А.А. Скоропадская  
Е.И. Соколова  
И.М. Соломец  
А.А. Шлямина

**Редакция**

А. Г. Марахтанов  
А. А. Малышев  
Р. А. Мацуев

**Издатель**

ФГБОУ «Петрозаводский государственный университет»  
Российская Федерация, г. Петрозаводск, пр. Ленина, 33

**Адрес редакции**

185910, Республика Карелия, г. Петрозаводск, ул. Ленина, 33.

E-mail: [saf@petrstu.ru](mailto:saf@petrstu.ru)

<http://saf.petrstu.ru>

Scientific journal  
**StudArctic Forum**

<http://saf.petrstu.ru>

**№ 2(22), 2021**

**Chief Editor**

I. M. Suvorova

**Deputy Chief Editor**

M.I. Zaitseva

**Editorial Council**

V.A. Shlyamin  
V.S. Syunev  
G.N. Kolesnikov  
S.V. Volkova

**Редакционная коллегия**

A.Yu. Borisov  
P.S. Voronina  
(responsible secretary)  
R.V. Voronov  
T.A. Gavrilov  
E.O. Grafova  
L.A. Devyatnikova  
M.I. Zaitseva  
A.A. Ivshin  
A.F. Krivonozenko  
A.A. Kuzmenkov  
E.N. Luzgina  
Yu.V. Nikonova  
M.I. Rakovskaya  
A.A. Skoropadskaya  
E.I. Sokolova  
I.M. Solomeshch  
A.A. Shlyamina

**Editorial Staff**

A. G. Marakhtanov

**Publisher**

© Petrozavodsk State University, 2012

**Address**

33, Lenin av., 185910 Petrozavodsk, Republic of Karelia, Russia  
E-mail: [saf@petrstu.ru](mailto:saf@petrstu.ru)  
<http://saf.petrstu.ru>

История и археология

## Роль неформальных контактов в ведении международных переговоров в 1960 – 1970-е гг.

**КРАПИВИН  
Алексеевич**

**Максим**

Бакалавриат, Петрозаводский Государственный  
Университет (г. Петрозаводск),  
[maksimkr99@gmail.com](mailto:maksimkr99@gmail.com)

**Ключевые слова:**  
Неформальные контакты;  
дипломатия; культурные  
контакты; каналы связи;  
протокольные мероприятия;  
мемуары; Громыко;  
Добрынин; Ерофеев; Фалин.

**Аннотация:** Статья посвящена анализу роли неформальных контактов при ведении международных переговоров в 1960-1970 гг. В основе анализа лежат мемуары советских дипломатов – А. А. Громыко, В. М. Фалина, А. Ф. Добрынина, В. И. Ерофеева и его супруги Г. Н. Ерофеевой. В современной практике международных переговоров неформальные контакты начинают играть все большую роль в составлении договоренностей. Именно поэтому автор статьи в ходе исследования разбирает конкретные ситуации в дипломатической практике послов и дипломатов Советского Союза, описанные в оставленных ими мемуарах – начиная с наставления Министра иностранных дел СССР А. А. Громыко дипломатическому корпусу и заканчивая установлением конфиденциального канала связи непосредственно между послом Советского Союза в США А. Ф. Добрыниным и президентом Соединенных Штатов Джоном Кеннеди. На основе данных ситуаций автор раскрывает значение таких важных аспектов неформальных контактов, как использование протокольных приемов для формирования дипломатических связей, предварительное зондирование отношения партнеров по переговорам к возможным вариантам решения спора и организацию конфиденциальных каналов связи.

**Рецензент:** И.М. Суворова

В современной системе международных контактов наблюдается тенденция к более универсальным средствам ведения переговоров. Они объединяют в себе формальные и неформальные контакты для разрешения конфликтов, а также вполне определенные правила поведения: ненасилие, ориентацию на совместный поиск решения, сотрудничество и т. д. [Лебедева: 80].

Несмотря на то, что функции неформальных контактов всегда казались исследователям ограниченными, в XXI веке они получают все большее распространение по целому ряду причин. Во-первых, это связано с развитием практики многосторонних переговоров, на которых, ввиду их сложности, практически всегда требуются

неформальные встречи для достижения согласия. Во-вторых, неформальные контакты являются достаточно гибкими и не связывают стороны какими-либо обязательствами.

Современная геополитическая ситуация, обострение международной обстановки делают неформальные связи важным аспектом международных отношений. Поэтому цель доклада состоит в анализе роли неформальных контактов при ведении международных переговоров. В основе анализа лежат мемуары советских дипломатов – А. А. Громыко, В. М. Фалина, А.Ф. Добрынина, В. И. Ерофеева и его супруги Г. Н. Ерофеевой.

Хронологические рамки исследования определены 1960-1970 годами. Такой выбор хронологии объясняется прежде всего пиком напряженности во взаимоотношениях между СССР и США в рамках «холодной войны» – период Карибского и Берлинского кризисов. Именно в этот период истории требовалась универсальность и гибкость в переговорном процессе, чтобы не допустить эскалации конфликтов, которые могли привести к мировой катастрофе.

Обратимся непосредственно к воспоминаниям дипломатов Советского Союза. Так, в мемуарах посла СССР в ФРГ В. М. Фалина «Без скидок на обстоятельства» Громыко давал наставление советскому дипломатическому корпусу по организации подобных неформальных встреч: «Беседы за официальным столом не исключают и, более того, предполагают регулярные встречи неформального характера. Устраивайте для делегации ФРГ протокольные мероприятия, не избегайте приглашений посла. Пусть сотрудники отдела, «на которых можно положиться», на своем уровне занимаются построением рабочих контактов с западногерманскими дипломатами» [Фалин: 212].

Более того, по мнению А.А. Громыко, если посольство не проводит неформальных встреч, или если его представители не появляются на подобных мероприятиях, то такое поведение будет признано пренебрежительным и будет осуждаться. [Громыко: 191] Организация таких протокольных встреч считается исторической традицией, которую необходимо соблюдать всем государствам. Отсутствие подобных протокольных мероприятий может негативно сказаться на дальнейших переговорах [Крапивин: 87-91].

Кроме Фалина и Громыко, важное внимание формированию посольством неформальных контактов также уделяет заведовавший культурным отделом посольства СССР во Франции Владимир Ерофеев в своих мемуарах «Дипломат», а также его супруга – Галина Николаевна Ерофеева в своих воспоминаниях «Нескучный сад». Так, Владимир Ерофеев утверждал, что главной задачей посольства СССР в Париже в период 1960-1970-х годов являлось создание условий для налаживания с Францией как можно более тесных отношений и связей. Ключевую роль здесь играли именно неформальные встречи с деятелями политики и культуры [Ерофеев: 248]. В воспоминаниях его супруги приводятся примеры того, как на таких обедах часто бывали крупные политические деятели Франции, такие, как Пьер Мендес-Франс, Эдгар Фор или лидер французских социалистов Жюль Мок. [4 : 73]. Из этого мы понимаем, какие культурные контакты можно приобрести на подобных неформальных встречах и насколько это важно.

Далее перейдем к воспоминаниям А. А. Громыко. Из них мы можем выявить еще одну важную функцию неформальных контактов. В своих мемуарах Громыко отмечает, что, готовясь к переговорам с президентом США Рузвельтом, часто встречался с его женой – Элеонорой Рузвельт. Ее взгляды были практически идентичны со взглядами мужа. Казалось, поняв ее идеи, можно понять идеи самого президента [Громыко: 215].

В связи с этим интересен также характер отношений между послом СССР в США Добрыниным и братом президента США Кеннеди – Робертом. На одном из неформальных приемов в Белом доме президент подвел к послу своего брата Роберта, представив его как «специалиста по конфиденциальным контактам с Советским Союзом», с которым советскому послу «следует поближе познакомиться» [Добрынин: 49]. В итоге через Роберта Кеннеди была создана возможность двустороннего обмена информацией без протокольных

формальностей. По словам А. Ф. Добрынина, сам президент Кеннеди часто использовал брата, чтобы узнать мнение советского посла [Добрынин: 53].

Таким образом, в практике международных переговоров перед официальными встречами, на которых должны были приниматься конкретные решения, проводилось предварительное, часто неформальное выяснение отношения партнёра к возможным вариантам решений проблемы и далее действуя с учетом результатов такого рода дипломатической разведки.

Кроме того, Добрынин в своих мемуарах приводит еще один важный аспект неформальных контактов между посольством СССР и администрацией президента США. Чтобы эффективнее наладить связи между государствами, посольства создавали тайные каналы связи между этими странами и их представителями. Данные каналы способствовали созданию большей доверительности, а значит открытости к переговорам и к заключению самих договоренностей по тем или иным вопросам.

Этот канал связи действовал именно через Добрынина как советского посла в США. Нередко он строился в обход официальных дипломатических служб. По самому этому каналу шел основной поток личных переписок между главами СССР и США, и, кроме того, проходили поиски решения сложных кризисных ситуаций, осуществлялся регулярный обмен мнениями по наиболее чувствительным вопросам. Так же следует отметить, что во время наивысшей интенсивности использования данного канала между Вашингтоном и посольством СССР была даже негласно проложена прямая тайная телефонная связь [Добрынин: 54].

Такой конфиденциальный канал гарантировал советскому руководству оперативный и надежный способ связи с президентом Соединенных Штатов. Президенту этот канал позволял во множестве случаев избегать давления со стороны конгресса и общественного мнения, которые не знали о переговорах по этому каналу. Подводя итог, следует сказать, что без данного неформального канала и его секретности не были бы достигнуты многие ключевые договоренности по сложным и противоречивым вопросам. Он способствовал также оперативному снятию опасной для переговоров напряженности. В таком порядке между представителями стран во многом заключались устные договоренности по таким проблемным вопросам, как Берлин, Куба, Ближний Восток, основные соглашения по ограничению стратегических вооружений, наконец, все деликатные переговоры по подготовке встреч на высшем уровне – все это шло через неформальный конфиденциальный канал. Такие закрытые каналы устанавливались в большинстве стран, в которых находились советские посольства. О них, в частности, упоминают и В. М. Фалин, и В. И. Ерофеев.

Таким образом, неформальные контакты осуществлялись в формате протокольных приемов, личных неформальных встреч дипломатов, а также при помощи конфиденциальных каналов связи. Протокольные приемы использовались, во-первых, для построения рабочих контактов с западными деятелями политики и культуры, а, во-вторых, для налаживания отношения с посольствами западных стран и их официальными представителями. Личные же встречи между дипломатами применялись для зондирования позиций сторон в условиях «холодной войны» и для упрочнения взаимопонимания и доверия, столь необходимых для положительных результатов переговоров. При помощи же конфиденциальных каналов связи появлялась возможность достижения договоренностей в обход общественного мнения и официальных дипломатических служб, а также осуществлялся регулярный и оперативный обмен мнениями по наиболее актуальным вопросам.

### **Список литературы**

1. Громыко А. А. Памятное / А. А. Громыко. – Москва: Политиздат, 1990. – Книга 2. –

559 с.

2. Добрынин А. Ф. Сугубо доверительно. Посол в Вашингтоне при шести президентах США (1962 - 1986 гг.) / А. Ф. Добрынин. – Москва: Автор, 1996. – 688 с.

3. Ерофеев В. И. Дипломат. Книга воспоминаний / В. И. Ерофеев. – Москва: Зебра Е, 2005. – 487 с.

4. Ерофеева Г. Н. Нескучный сад. Недипломатические заметки о дипломатической жизни / Г. Н. Ерофеева. – Москва: Изд. дом «Подкова», 1998. – 352 с.

5. Крапивин М. А. А. А. Громыко об эмоциональном состоянии дипломатов при ведении международных переговоров / М. А. Крапивин // Проблемы и перспективы развития России: молодежный взгляд в будущее: Сб. научных статей Всероссийской научной конференции. – Курск: ЮЗГУ, 2018. – С. 87–91.

6. Лебедева М. М. Технология ведения переговоров / М. М. Лебедева. – Москва: Аспект Пресс, 2010. – 192 с.

7. Фалин В. М. Без скидок на обстоятельства. Политические воспоминания / В. М. Фалин. – Москва: «Центрполиграф», 1999. – 447 с.

### History and archeology

## The role of informal contacts in international negotiations in the 1960s –1970s.

**KRAPIVIN Maksim**

Undergraduate, Petrozavodsk State University  
(Petrozavodsk),  
[maksimkr99@gmail.com](mailto:maksimkr99@gmail.com)

#### Ключевые слова:

Informal contacts; diplomacy; cultural contacts; channels of connection; protocol events; memoirs; Gromyko; Dobrynin; Erofeev; Falin.

**Аннотация:** This article focuses on the study of the role of informal contacts in the international negotiation in 1960-1970. The author analyzes the topic using the memoirs of Soviet diplomats A. A. Gromyko's, V. M. Falin's, A. F. Dobrynin's, V. I. Erofeev's and his wife G. N. Erofeeva's. In modern international negotiations, informal contacts begin to play an increasingly important role in order to reach an agreement. Therefore, the author of the paper investigates the specific situations of the ambassadors and diplomats of the Soviet Union (for example, the guidance of the Minister of Foreign Affairs of the USSR A.A. Gromyko to the diplomatic corps or the establishment of a confidential channel of communication between the Soviet Ambassador to the United States A.F. Dobrynin and President of the United States John F. Kennedy), described in their writings. The author explains the meaning of using protocol techniques for the diplomatic relations, organization of confidential communication channels and preliminary assessing the attitude of partners to various options for resolving the debate.

### **Bibliography**

1. Gromyko A. A. Commemorative / A. A. Gromyko. – Moscow: Politizdat, 1990. – Book 2. – 559 p.
2. Dobrynin A. F. Strictly confidential. Ambassador to Washington under six US presidents (1962 – 1986) / A. F. Dobrynin. – Moscow: Author, 1996 . – 688 p.
3. Erofeev V. I. Diplomat. Book of memoirs / V. I. Erofeev. – Moscow: Zebra E, 2005 . – 487 p.
4. Erofeeva G. N. Neskuchny garden. Non-diplomatic notes on diplomatic life / G. N. Erofeeva. – Moscow: Publishing house "Horseshoe", 1998. – 352 p.
5. Krapivin M. A. A. A. Gromyko on the emotional state of diplomats during international negotiations / M. A. Krapivin // Problems and prospects of Russia's Development: a youth perspective on the future. – Kursk: SWSU, 2018. – P. 87–91.
6. Lebedeva M. M. Technology of negotiation / M. M. Lebedeva. – Moscow: Aspect Press, 2010. – 192 p.
7. Falin V. M. Without discounts on circumstances. Political memories / V. M. Falin. – Moscow: "Tsentrpoligraf", 1999. – 447 p.